

ปัญหาและอุปสรรคจากการติดตามการดำเนินงานใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงาน

งบประมาณมีจำนวนจำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับภารกิจที่ถ่ายโอน และความต้องการของประชาชน โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ที่จะต้องดำเนินการพัฒนามีอีกมาก โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้บรรจุโครงการไว้ส่วนใหญ่ไม่สามารถนำมาตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายของแต่ละปีได้ทั้งหมดเนื่องจากงบประมาณมีน้อยทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างเต็มที่

2. ปัญหาไม่ปฏิบัติตามแผนดำเนินการ

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาประจำปี 2566 และได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี 2566 นักวิเคราะห์นโยบายและแผนจะต้องนำโครงการ/กิจกรรมนั้นๆมาจัดทำแผนดำเนินการ คือแผนที่กำหนดเงื่อนไขระยะเวลาของการจัดทำโครงการ ว่าจะมีการเริ่มและสิ้นสุดโครงการในเวลาใด เช่น บางโครงการระยะเวลาการดำเนินการ 3 เดือน บางโครงการระยะเวลาดำเนินการ 6 เดือน แต่เมื่อถึงเวลาปฏิบัติจริงไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดเนื่องจากปัญหาด้านงบประมาณ ส่วนใหญ่จะเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 3 - 4 ของปีงบประมาณ

3. ปัญหาไม่สรุปประเมินผลโครงการ

โครงการแต่ละโครงการเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ไม่สรุปและประเมินผลโครงการทำให้ผู้บริหารไม่ทราบถึงปัญหาอุปสรรค ข้อดี ข้อเสีย ความเป็นไปได้และแนวทางการปรับปรุงแก้ไข ทำให้ไม่ทราบถึงความก้าวหน้าของโครงการ ไม่ทราบสถานการณ์ต่างๆ เพื่อเป็นพื้นฐานในการพิจารณาโครงการว่าจะดำเนินการต่อ หรือยุติโครงการ

แนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะ

1. สำนัก/กอง ต้องเร่งดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ในระยะเริ่มแรกของปีงบประมาณและให้สอดคล้องกับแผนดำเนินการที่สำนัก/กอง ได้แจ้งไว้ เพื่อให้สามารถกระจายงบประมาณในการเบิกจ่ายลดปัญหาการเบิกจ่ายหรือเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสสุดท้าย (กรกฎาคม - กันยายน) และสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเนื่องไปยังปีงบประมาณถัดไป

2. สำนัก/กองที่รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ควรประมาณงบประมาณในการจัดโครงการ/กิจกรรมให้ใกล้เคียง และสามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อลดปัญหาการเพิ่ม-ลด งบประมาณ และสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างต่อเนื่องและมีระบบ

3. เมื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมเสร็จแล้วให้ผู้รับผิดชอบได้สรุปโครงการ รายงานผลการดำเนินโครงการในรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงแก้ไขงบประมาณ รวมทั้งการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเนื้องานและแหล่งที่มาของงบประมาณให้ชัดเจน เพื่อให้ข้อมูลการทำงานของคณะกรรมการฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้องรวดเร็วยิ่งขึ้น

4. ควรมีการวิเคราะห์ ปัญหาและความจำเป็นเร่งด่วน รวมถึงความต้องการ ที่แท้จริงซึ่งประชาชนในท้องถิ่น เพื่อนำกิจกรรมและโครงการนั้นๆ มาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับงบประมาณหรือรายได้ เพื่อให้แผนพัฒนามีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่องและตรงตามความต้องการและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนได้อย่างแท้จริง

5. ควรจัดโครงการ/กิจกรรมที่สามารถทำร่วมกันได้หลายๆ ส่วนของหน่วยงาน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและลดค่าใช้จ่ายลดภาวะงานของผู้ปฏิบัติงานและประชาชนจะได้เพิ่มความสนใจในกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลมากขึ้น

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

สำนักปลัด